



Communiqué de Presse

Le Fonds Résilience Alimentaire des Territoires réalise son premier investissement dans Delaferme pour accélérer la transformation du lait bio à la ferme

Paris, le 3 septembre 2026 – Arkéa Capital annonce le premier investissement du Fonds Résilience Alimentaire des Territoires (RESALT) avec une prise de participation au capital de l'entreprise Delaferme (Bio&Lo SAS), spécialisée dans la transformation laitière bio à la ferme. Cette première opération illustre la mission du fonds : investir sur l'ensemble de la chaîne de valeur agricole et alimentaire pour accélérer sa transition et renforcer la résilience des territoires. RESALT accompagnera Delaferme dans le changement d'échelle de son modèle décentralisé, qui vise à mieux rémunérer les éleveurs, relocaliser la transformation du lait dans les fermes et rapprocher producteurs et consommateurs.

Une filière laitière confrontée à des transformations profondes

Avec 44 000 exploitations¹ et 300 000 emplois² directs et indirects, la filière laitière occupe une place majeure dans l'économie agricole française. Néanmoins, elle doit répondre à des défis structurels importants, avec en première ligne le renouvellement des générations d'exploitants.

Dans ce contexte, la pérennité des exploitations passe notamment par leur capacité à mieux valoriser leur production, diversifier leurs débouchés et sécuriser une part plus importante de la valeur créée. Ces enjeux sont particulièrement prégnants pour la filière certifiée Agriculture Biologique (AB).

Transformer à la ferme pour mieux partager la valeur

Créée en 2020 par Christophe Audouin, Jean Guillaume-Isenbart et Pierre-Marie Brizou, Bio&Lo SAS, plus connue sous la marque Delaferme, installe directement dans des exploitations laitières des micro-laiteries permettant de transformer sur place le lait frais en yaourts bio sans additif, ni conservateur. L'entreprise accompagne les éleveurs dans la production, contractualise l'achat des yaourts et assure leur commercialisation et leur distribution auprès de la restauration collective, de

¹ Source : Centre national interprofessionnel de l'économie laitière

www.cniel.com/nos-actualites/actualites/la-filiere-laitiere-face-aux-defis-de-2025-resilience-stabilite-engagement

² Source : France Terre de Lait - <https://www.franceterredelait.fr/la-performance-economique-et-sociale>

l'hôtellerie et de la distribution spécialisée via une offre innovante de poches et de fontaines à yaourt.

Ce modèle intégré et décentralisé permet de rapprocher l'éleveur du consommateur, tout en offrant aux agriculteurs des débouchés contractualisés dans la durée et une meilleure valorisation de leur production. Les contrats conclus avec les exploitants s'étendent ainsi sur 3 à 5 ans.

Un premier investissement emblématique de la stratégie RESALT

Delaferme constitue la première concrétisation de la stratégie du fonds RESALT, dont la mission est d'investir sur l'ensemble de la chaîne de valeur agricole et alimentaire dans un objectif de transition et de résilience. A l'occasion de cette première opération, Arkéa Capital rejoint Makesense, et Kiss Studio au comité stratégique de l'entreprise depuis un premier tour de table réalisé en 2024.

Avec une taille cible de 70 M€, RESALT est un fonds de capital développement et de capital innovation dédié aux transitions agricoles et agro-écologiques en France. En avril dernier, il réalisait son premier closing auprès de quatre investisseurs institutionnels de premier plan.

Le modèle développé par Delaferme répond parfaitement aux trois piliers de la thèse d'impact du fonds :

- Une transition juste : une meilleure rémunération des agriculteurs avec des contrats pluriannuels leur offrant une opportunité de rémunération plus élevée et sécurisée face à la volatilité des marchés,
- La santé des sols : la pérennisation d'élevages laitiers bio extensifs et pâturants, ancrés dans leurs bassins régionaux et contribuant activement à l'entretien des prairies et à la préservation de la biodiversité,
- Une alimentation saine : l'accès des consommateurs à des produits locaux, non-ultra-transformés et issus de l'agriculture biologique.

Au-delà d'un apport financier, RESALT accompagnera Delaferme dans son changement d'échelle en mobilisant les expertises complémentaires d'Arkéa Capital, de Canopée Private Equity et de Vertigo Lab, sur les dimensions financières, stratégiques, sectorielles et d'impact.

Accélérer le déploiement d'un modèle multi-local

Avec quatre micro-laiteries opérationnelles et un chiffre d'affaires doublé sur un an, Delaferme souhaite poursuivre le développement de son réseau de distribution par l'installation de nouvelles micro-laiteries dans plusieurs bassins de production. Le déploiement progressif de son modèle multi-local, fondé sur des unités de transformation implantées dans des fermes et au plus près des bassins de consommation, a pour ambition de renforcer les liens entre les acteurs locaux de la filière et ainsi créer davantage de valeur au sein des territoires.

Cette nouvelle étape est également soutenue par France 2030 : Delaferme est lauréate de l'appel à projets "Résilience et Capacités Agroalimentaires 2030".



Christophe Audouin, Président et co-fondateur de Delaferme (Bio&Lo SAS) :

« Notre vocation est de redonner de la valeur au travail des éleveurs en installant la transformation au plus près des exploitations. L'aide décisive de France 2030 et l'appui du groupe Crédit Mutuel Arkéa à travers le fonds RESALT nous permettent de passer à l'échelle. Ensemble, nous démontrons qu'il est possible de concilier résilience alimentaire et rémunération équitable du monde agricole. »

Jean-Guillaume Péladan, Directeur de Gestion, et Magalie Guyot, Directrice de Participations – RESALT / Arkéa Capital :

« Delaferme constitue une première concrétisation particulièrement emblématique pour RESALT. Nous avons été convaincus par la qualité et l'expertise de l'équipe, mais aussi par l'ingéniosité d'un modèle qui apporte une réponse concrète aux enjeux de résilience alimentaire, de transition juste pour les éleveurs et de santé des consommateurs. Ce premier investissement vient également concrétiser l'ambition collective portée aux côtés de Canopée Private Equity et Vertigo Lab : accompagner, au-delà du financement, la transformation et le changement d'échelle de modèles agricoles et alimentaires plus résilients dans les territoires. »

Corentin Quemener, Associé Fondateur – Canopée Private Equity – et Thomas Binet, Dirigeant Fondateur – Vertigo Lab :

« Delaferme illustre pleinement la thèse d'investissement de RESALT : accompagner des modèles capables de renforcer la résilience des filières agricoles et alimentaires en agissant concrètement sur leur chaîne de valeur. En contribuant à augmenter le revenu agricole, en sécurisant les débouchés par une contractualisation dans la durée et en recréant du lien entre les éleveurs et le grand public, Delaferme apporte une réponse particulièrement pertinente aux enjeux de la filière laitière. Son changement d'échelle doit permettre de renforcer encore cet engagement au service des producteurs, des consommateurs et des territoires. »

A propos de Delaferme (Bio&Lo SAS)

Nous croyons en un nouveau modèle agro-alimentaire où chaque ferme retrouve son rôle nourricier au sein de son territoire, porté par des agriculteurs bio qui transforment leur production de manière simple et économiquement viable.

Pour ce faire, Delaferme installe des micro-laiteries clés en main au cœur des fermes et propose une offre de yaourt innovant sans plastique. L'entreprise développe des partenariats commerciaux avec les acteurs alimentaires locaux. Chaque partenariat s'appuie sur une contractualisation équitable et un modèle opérationnel innovant, conçu pour assurer la pérennité économique des fermes.

A propos d'Arkéa Capital

Arkéa Capital accompagne comme actionnaire minoritaire les entreprises, de la start-up à l'ETI, à toutes les étapes de leur développement, en maintenant l'indépendance des centres de décisions. Filiale du groupe Crédit Mutuel Arkéa dédiée aux activités de capital investissement, Arkéa Capital intervient depuis plus de 40 ans dans tous les secteurs d'activité, partout en France, grâce à sept bureaux régionaux (Brest, Nantes, Paris, Rennes, Bordeaux, Strasbourg et Lyon) et une équipe d'experts. Elle accompagne les entreprises et leurs dirigeants sur le long terme via huit véhicules

d'investissement. Présente dans plus d'une centaine d'entreprises, Arkéa Capital dispose de plus de 1,2 milliard € d'encours sous gestion.

Plus d'informations : www.arkea-capital.com

Contact presse :

Solen Deltour - 06 30 80 38 78 - solen.deltour@arkea.com

Raphaël Le Rue - 06 81 08 00 55 - raphael.le-rue@arkea.com

A propos de Canopée Private Equity

Fondée en 2022 à Toulouse par Baptiste Andrieu, Julien Lachèze et Corentin Quemener, trois entrepreneurs et investisseurs du secteur agricole et agroalimentaire, Canopée Global Advisory est une société à mission qui allie conseil en fusions-acquisitions et investissement en capital au service exclusif des filières agricoles et agroalimentaires. Engagée aux côtés de ceux qui bâtissent l'avenir de notre agriculture, Canopée accompagne, structure et investit pour une alimentation plus résiliente sur nos territoires. Sa filiale Canopée Private Equity, conseil en investissement financier, a conçu et développe avec Arkéa Capital et Vertigo Lab le fonds RESALT, dédié aux grands enjeux de notre alimentation.

Plus d'informations : <https://consulting-canopee.fr/equipe/>

A propos de Vertigo Lab

Vertigo Lab est un bureau d'études spécialisé dans la mesure d'impact et le développement de modèles économiques durables au service des transitions écologiques. Vertigo accompagne les acteurs publics et privés dans la conception de politiques et de dispositifs innovants, en croisant expertise économique, territoriale et écologique. Depuis plus de 15 ans, Vertigo Lab travaille sur la valorisation des services écosystémiques, les Paiements pour Services Environnementaux (PSE) et la résilience des systèmes agricoles et alimentaires. Vertigo Lab développe également des outils d'aide à la décision et des méthodologies d'évaluation d'impact appliqués à la finance, aux infrastructures, aux nouveaux modèles économiques.

Plus d'informations : <https://vertigolab.eu/>

INTERVENANTS

Arkéa Capital : Jean Guillaume Péladan, Magalie Guyot, Emmeline Hugues

Canopée : Corentin Quemener, Baptiste Andrieu

Vertigo Lab : Thomas Binet, Raphaëlle Roux-Gousset

Conseils Juridique Fiscal et Social Entreprise : Orso, Hugo Dauzats

Conseils Juridique Fiscal et Social Acquéreur : Yards, Julien Brouwer, Patricia Khoury

Conseil Financiers Acquéreur : Cairus, François Thiery

Avertissement. Ceci est une communication publicitaire. Ce fonds est réservé aux investisseurs professionnels, au sens de l'article L. 533-16 du CMF et notamment ceux listés à l'article D. 533-11 du CMF. Veuillez-vous référer au document d'informations du FIA et au document d'informations clés pour l'investisseur avant de prendre toute décision finale d'investissement. L'attention du souscripteur est attirée sur le fait que son argent reste bloqué pendant la durée de vie des Fonds. Tout investissement dans ces Fonds comporte des risques qu'un investisseur potentiel doit prendre en considération avant de souscrire. Les risques sont décrits dans la rubrique « profil de risque » des documents réglementaires.