

LA GAMME PATRIMONIALE D'ARKÉA CAPITAL POURSUIT SON DÉVELOPPEMENT

Octobre 2026

Depuis 2020, Arkéa Capital développe une offre dédiée aux investisseurs patrimoniaux, fondée sur son savoir-faire historique : identifier des entreprises à fort potentiel et accompagner leurs dirigeants dans la durée. Le succès de ce premier millésime a conforté la pertinence de cette approche.

Lancé en janvier 2025, Arkéa Capital 3 en prolonge la dynamique et ouvre une nouvelle phase de développement pour la gamme patrimoniale.

S'appuyant sur une stratégie d'investissement éprouvée, un ancrage territorial fort et une organisation structurée, Arkéa Capital 3 réaffirme les ambitions de la société de gestion sur ce segment.

François Even et Éric Besson-Damegon, Directeurs Associés, reviennent sur les premiers investissements du fonds, les convictions qui guident son déploiement et les perspectives de la gamme patrimoniale.



Eric Besson-Damegon
Directeur Associé



François Even
Directeur Associé



ÉLÉMENTS CLÉS À RETENIR

- ❖ Arkéa Capital 2 : un premier millésime déployé en moins de quatre ans. Près d'un tiers des participations ont déjà été cédées et plus de la moitié des sommes confiées ont été restituées aux souscripteurs.
- ❖ Arkéa Capital 3 : déjà sept investissements. Un portefeuille en construction autour d'une sélection exigeante et diversifiée d'entreprises.
- ❖ Sept bureaux en France. 20 professionnels de l'investissement au plus près des entreprises, des dirigeants et des écosystèmes locaux.
- ❖ Cap sur les 85M€ ! Arkéa Capital 3 approche de sa taille cible initiale de 85 M€, une étape clé qui témoigne de la dynamique de collecte du fonds et de l'intérêt des investisseurs.

ARKÉA CAPITAL 2 : UN PREMIER MILLÉSIME QUI A FAIT SES PREUVES

Arkéa Capital 2 a marqué l'ouverture du savoir-faire d'Arkéa Capital à une clientèle patrimoniale. Avec plusieurs années de recul, quel bilan tirez-vous de cette première expérience ?

François Even (F.E) : Arkéa Capital 2 reposait dès l'origine sur une conviction forte : proposer à une clientèle patrimoniale une offre à la fois différenciante, lisible et suffisamment diversifiée. Nous avons ainsi constitué un portefeuille d'une trentaine d'entreprises, réparties entre différents secteurs et présentant des trajectoires de développement complémentaires.

Avec plusieurs années de recul, ce premier millésime a confirmé la pertinence de cette approche. Il a également validé notre capacité à déployer notre stratégie auprès d'une clientèle patrimoniale, sans rien céder à ce qui fait le cœur de notre métier : sélectionner des entreprises sur lesquelles nous évaluons un fort potentiel et accompagner leurs dirigeants dans la durée.

Arkéa Capital 2 nous a permis de déployer pleinement notre savoir-faire au service d'une clientèle patrimoniale, avec une stratégie lisible et différenciante.

François EVEN

Directeur Associé Arkéa Capital

Éric Besson-Damegon (E.BD) : Les résultats obtenus à ce jour viennent conforter cette approche. Le fonds a été déployé en moins de quatre ans et neuf sorties ont déjà été réalisées, soit près d'un tiers des participations. Elles ont permis de restituer aux souscripteurs plus de la moitié des sommes qu'ils nous avaient confiées.

Pour autant, Arkéa Capital 2 devrait continuer à déployer son potentiel. Plusieurs entreprises restent

en portefeuille et nous continuons de les accompagner activement dans leur développement, avec la conviction qu'elles disposent encore d'importants leviers de création de valeur

EXEMPLE D'INVESTISSEMENT : ACB, ACCOMPAGNER DANS LA DURÉE

La récente cession d'ACB illustre cet accompagnement. Que raconte cette histoire de la façon d'investir d'Arkéa Capital ?

E.BD : Notre histoire avec ACB, fabricant de circuits imprimés haut de gamme, a commencé il y a près de quinze ans, avec une première collaboration entre 2012 et 2016. Notre proximité géographique et la richesse de notre réseau nous avaient permis d'être présents à un moment clé de son histoire, en accompagnant l'arrivée d'un nouveau manager à la tête du groupe.

Au fil de notre association, une relation de confiance s'est installée. Nous avons suivi l'entreprise, échangé régulièrement sur sa stratégie et été présents lors des étapes structurantes de son développement. Cette relation de long terme nous a naturellement convaincu de revenir à son capital en 2022.

Cette nouvelle phase a été particulièrement dynamique, avec plusieurs opérations de croissance externe et une accélération du développement du groupe, portée notamment par la croissance du secteur de la Défense. Notre équipe ESG a parallèlement accompagné ACB sur ses enjeux de transition, en particulier ceux liés à la chimie.

L'aventure s'est achevée avec la cession du groupe à un acteur industriel international de référence. C'est une réussite collective, mais aussi une illustration très concrète de notre manière d'investir : connaître une entreprise dans la durée, construire une relation de confiance avec ses dirigeants et être présent lorsque des étapes décisives se présentent.

ARKÉA CAPITAL 3 : UNE NOUVELLE ÉTAPE DANS LE DÉPLOIEMENT DE LA GAMME

Arkéa Capital 3 s'inscrit dans la continuité d'un premier millésime qui a fait ses preuves. Comment cette nouvelle étape se traduit-elle concrètement ?

F.E : Avec Arkéa Capital 3, lancé en juillet 2025, nous avons franchi une nouvelle étape dans la structuration de notre gamme patrimoniale. Nous avons notamment constitué une équipe Relations Investisseurs dédiée, composée de trois personnes. L'objectif est clair : accompagner nos clients dans la durée et entretenir avec eux un dialogue régulier, fluide et transparent.

Le Crédit Mutuel Arkéa accompagne cette dynamique en participant à la levée de fonds en tant que souscripteur. La puissance du groupe, alliée à la qualité des relations établies avec nos clients externes, nous permet d'aborder l'atteinte de l'objectif avec confiance.

E.BD : Du côté de l'investissement, nous avançons avec des convictions très établies : l'importance de la diversification, l'exigence dans la sélection des participations et notre capacité à accompagner les dirigeants dans la durée. Ces principes structurent pleinement le déploiement d'Arkéa Capital 3, y compris dans un environnement de marché devenu plus complexe.

Il existe donc une continuité forte entre les deux millésimes, mais aussi une nouvelle dynamique. Nous disposons aujourd'hui d'une stratégie éprouvée, d'une organisation structurée et d'une équipe de gestion expérimentée.

Sept entreprises ont déjà rejoint le portefeuille d'Arkéa Capital 3. Quels critères guident vos choix d'investissement ?

F.E : Nos premiers investissements reflètent assez bien ce que nous recherchons : avant tout, des

dirigeants talentueux, qui portent des projets de développement ambitieux au sein d'entreprises reconnues et positionnées sur des marchés dynamiques.

Nous regardons naturellement la qualité intrinsèque de chaque projet, mais aussi la cohérence du portefeuille dans son ensemble. Cela passe par la diversification sectorielle, par notre capacité à jouer un rôle significatif dans la gouvernance et par la prise en compte des enjeux de responsabilité dans la création de valeur.

Derrière ces critères, notre ambition reste très concrète : être aux côtés des dirigeants pour contribuer au développement de belles entreprises dans nos territoires.

Notre ancrage territorial et la proximité que nous cultivons avec les dirigeants sont au cœur de notre approche : ils nous permettent d'identifier les belles entreprises et de les accompagner durablement dans leur développement.

Eric BESSON-DAMEGON

Directeur Associé Arkéa Capital

LA PROXIMITÉ TERRITORIALE COMME AVANTAGE DE TERRAIN

Vous disposez d'une équipe de professionnels de l'investissement implantés dans sept bureaux en France. Dans un marché devenu plus sélectif, quel rôle joue aujourd'hui ce maillage territorial ?

E.BD : Il est déterminant. Notre présence au plus près des écosystèmes locaux nous permet de nous appuyer sur un réseau particulièrement riche de partenaires et d'entretenir dans le temps des relations avec les entreprises et leurs dirigeants.

Dans l'environnement actuel, cet ancrage constitue un véritable avantage. Alors que les processus d'investissement s'allongent, connaître une entreprise, son marché et son écosystème dans la durée apporte une profondeur d'analyse supplémentaire et nous permet d'agir au bon moment.

F.E : Ce maillage territorial est aussi indissociable de notre capacité de sélection. Derrière le portefeuille, il y a une vingtaine d'investisseurs expérimentés qui connaissent leurs territoires et les entreprises qui les font vivre. C'est cette combinaison entre une stratégie d'investissement structurée et une connaissance très concrète du terrain qui nourrit notre sourcing et, une fois l'investissement réalisé, la qualité de notre accompagnement.

LA GAMME PATRIMONIALE POURSUIT SA DYNAMIQUE

L'objectif initial de 85 millions d'euros est désormais presque atteint. Comment envisagez-vous les prochaines étapes pour Arkéa Capital 3 ?

F.E et E.BD : La dynamique observée depuis le lancement d'Arkéa Capital 3 témoigne de la confiance de nos clients et de leur intérêt pour notre stratégie d'investissement. Alors que nous nous rapprochons de notre taille cible initiale, nous souhaitons poursuivre sur cette dynamique et maintenir notre exigence dans l'accompagnement des entreprises.

Les prochains mois vont s'articuler autour de plusieurs priorités. D'abord, accompagner la collecte d'Arkéa Capital 3 dans l'atteinte de son objectif initial. Ensuite, poursuivre le déploiement du fonds de manière sélective, en continuant à identifier de belles entreprises tout en restant vigilants dans un environnement complexe et évolutif. Une fois le déploiement finalisé, Arkéa Capital 3 devrait compter environ 20 participations

Au fond, le fil conducteur reste le même : conjuguer engagement, agilité et proximité pour accompagner durablement les entreprises dans lesquelles nous investissons, au service de nos souscripteurs comme des dirigeants avec lesquels nous travaillons.

ZOOM SUR UNE PARTICIPATION

HELIAQ

Une expertise numérique au service des acteurs critiques



5 acquisitions réalisées depuis 2025

4 expertises clés
Cloud, cybersécurité, infogérance et services managés

Accompagnée par Arkéa Capital depuis 2025, Heliaq donne une illustration concrète de la stratégie déployée par Arkéa Capital 3.

Acteur français des services numériques, le groupe intervient sur des expertises stratégiques – cloud, cybersécurité, infogérance et services managés – et poursuit son développement autour d'un enjeu central : la souveraineté numérique.



UNE DYNAMIQUE DE CROISSANCE EXTERNE

Depuis l'entrée d'Arkéa Capital à son capital, Heliaq a notamment poursuivi une **politique active de croissance externe**. **Cinq acquisitions ont été réalisées depuis 2025, renforçant à la fois ses expertises et son maillage territorial** : Protego Informatique dans la cybersécurité, Upinfo dans le cloud et l'infogérance ou encore Applixia dans les services managés critiques. **Le groupe développe parallèlement une offre de cloud souverain, opérée et hébergée en France.**



LA SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE AU COEUR DE SA STRATÉGIE

Face aux enjeux croissants de souveraineté numérique, Heliaq développe une offre de cloud souverain, opérée et hébergée en France. Une démarche qui répond aux besoins de sécurité, de maîtrise de données et d'indépendance numérique des entreprises.

Autant de marqueurs qui donnent à voir, très concrètement, les dimensions au cœur de la stratégie d'Arkéa Capital 3 : développement, expertise, ancrage et responsabilité.

Documentation publicitaire – Fonds réservé à une clientèle professionnelle ou avertie

Les performances passées ne préjugent pas des performances futures et ne sont pas constantes dans le temps.

La société de gestion, Arkéa Capital, attire l'attention sur les risques auxquels s'expose tout investisseur investissant dans les fonds de capital investissement, notamment :

- **Risque de perte en capital** : la performance du Fonds n'est pas garantie et le capital investi par le porteur de parts de Fonds pourrait ne pas lui être intégralement restitué.
- **Risque d'absence de liquidité des Actifs du Fonds** : le Fonds sera amené à détenir principalement des titres qui ne sont pas admis aux négociations sur un Marché d'Instruments Financiers et dont la liquidité pourra être faible, voire inexistante. Le Fonds pourra ne pas être en mesure de céder les Sociétés du Portefeuille dans les délais et aux niveaux de prix initialement envisagés.
- **Risque lié à l'investissement dans des petites capitalisations sur des marchés non réglementés** : le volume de la transaction peut être faible sur ces marchés et avoir une influence négative sur le cours des actions sélectionnées par le Fonds. Les mouvements de marché peuvent être plus marqués que sur les grandes capitalisations. La valeur liquidative du Fonds suivra également ces mouvements.
- **Risque lié à la période de blocage des Parts** : le rachat des Parts à l'initiative des Porteurs de Parts par le Fonds est bloqué pendant la durée de vie du Fonds, prorogée le cas échéant.

Les autres risques sont mentionnés dans le Règlement des Fonds. Avant de prendre toute décision finale d'investissement, l'investisseur doit de se référer au règlement du Fonds et aux Documents contractuels.

Ce document ne constitue ni une offre, ni une recommandation d'achat ou de vente d'un placement ou produit spécifique que ce soit dans une quelconque juridiction. Il est fourni à titre exclusivement informatif et les informations qu'il contient ne sauraient avoir une quelconque valeur contractuelle. Avant de procéder à un investissement, l'investisseur doit prendre connaissance des documents réglementaires (DIC, règlement, rapports périodiques) et consulter le dernier rapport financier publié par le Fonds, disponibles sur simple demande auprès d'Arkéa Capital ou sur son site internet. Arkéa Capital ne saurait en conséquence être tenue pour responsable d'une décision d'investissement ou de désinvestissement prise sur la base des informations contenues dans ce document. Toute reproduction ou utilisation non autorisée de ces informations engagera la responsabilité de l'utilisateur et sera susceptible d'entraîner des poursuites judiciaires. La société de gestion est une filiale du Groupe Crédit Mutuel Arkéa.

Ce document a été produit par Arkéa Capital, société par actions simplifiée au capital de 700.000 euros, située au RELECQ-KERHUON (29480), 1 rue Louis Lichou, immatriculée sous le numéro 420 761 512 au R.C.S. de BREST et agréée en tant que société de gestion de portefeuille par l'Autorité des marchés financiers sous le numéro GP-98048.